

UNE ACTIVITÉ PROPOSÉE PAR

COLLECTIVITY

Bruxelles
13 septembre 2017

sur une idée de Matthieu Antony

CONTEXTE

Pour reprendre une expression consacrée, la vérification est la pierre angulaire du **Financement Basé sur la Performance (FBP)**. Elle garantit la fiabilité des résultats achetés par le FBP et conditionne le transfert des ressources financières vers les prestataires de soins. Mise en œuvre dans un environnement où la gouvernance et les systèmes d'information sont généralement faibles, la fonction de vérification assure la crédibilité du FBP auprès de toutes les parties prenantes.

Dans un contexte de rareté des ressources, les décideurs politiques et leurs partenaires doivent porter une attention particulière sur l'efficacité des stratégies et des programmes visant à renforcer le système de santé. Concernant le FBP, cela doit passer par la recherche de procédures garantissant que les acteurs impliqués dans sa mise en œuvre, notamment les acteurs en charge de la vérification, puissent intervenir sans engendrer des coûts trop importants.

De fait, la viabilité des programmes FBP ne pourra être assurée sans une réflexion de fond sur les coûts de transaction qu'ils

induisent. Or la vérification représente une part importante de ces coûts. Cependant, les instances de pilotage des programmes FBP peuvent éprouver des difficultés à mettre en place des modalités de vérification permettant de trouver un équilibre entre impératif de contrôle et objectif d'efficacité.

Ces difficultés peuvent tenir de plusieurs facteurs : (I) le manque de clarté sur la fonction de vérification et ses objectifs, (II) une aversion aux risques élevés de sur-paiement chez les décideurs, (III) l'absence d'analyse permettant de réorienter les activités des vérificateurs en fonction des données collectées sur le terrain, etc.

Afin de résoudre ces difficultés, un groupe de travail collectif a été mis en place à travers la plateforme Collectivity¹. Ce groupe réunit une quinzaine d'experts disposant d'une expérience avérée en matière de FBP et de vérification. Au total, huit pays d'Afrique Subsaharienne (aussi bien anglophones que francophones) sont représentés au sein du groupe.

¹ www.thecollectivity.org

JUSTIFICATION

L'organisation d'un atelier sur la vérification et le FBP s'inscrit à la suite des activités entreprises par le groupe lors de sa première phase de travail initiée en mars 2017. Cette première phase avait pour objectif de définir le concept de vérification et d'appréhender les différentes modalités avec lesquelles elle est mise en œuvre dans plusieurs pays. Pour ce faire, un questionnaire pays a été élaboré puis envoyé à tous les membres du groupe de travail.

À l'occasion de cette enquête, une attention particulière a été portée sur les efforts consacrés à la vérification dans les programmes FBP investigués. Il est ainsi apparu que dans la plupart des pays, les activités de vérification couvrent la totalité des formations sanitaires. En outre, dans un environnement où leur mobilité reste faible, les données nécessitent le passage de contrôleurs au sein des structures de santé sur une base le plus souvent mensuelle.

Cette intensité des mesures de vérification, de par leur portée et leur fréquence, requiert du temps et mobilise d'importantes ressources (aussi bien humaines que financières). En s'appuyant sur ce constat, des expériences comme celle du Zimbabwe montrent que des alternatives existent. Concernant le Zimbabwe, cette alternative consiste à développer un modèle de «vérification basée sur les risques». Cela suppose toutefois des capacités spécifiques et la conduite d'une véritable analyse des données provenant de la vérification.

Face aux défis que représente la viabilité des programmes FBP et tenant compte de l'importance des activités de vérification et des coûts qui en découlent, il nous semble important de mettre en place un agenda d'apprentissage autour de cette problématique en réunissant des experts africains dont le rôle est perçu comme décisif dans le design et la conduite des programmes FBP dans les pays où ils travaillent.

Intéressé(e)? Rendez-vous sur Collectivity: www.thecollectivity.org/fr/projects/21



BRUXELLES - Bureaux d'AEDES

34, rue Joseph II - B 1000 - Bruxelles

13 septembre 2017



Objectifs

L'atelier aura pour objectif d'établir une **plateforme d'échange** et de partage d'expériences en matière de vérification. Il aura aussi pour but d'identifier les solutions techniques envisageables pour améliorer l'efficacité des procédures de vérification dans le cadre des programmes FBP. À ce titre, un accent particulier sera mis sur le concept de «risque» et son implication en matière de vérification.

Plus particulièrement, cet atelier vise à :

- contribuer à clarifier le concept de vérification
- discuter des risques que les procédures de vérification doivent réduire
- discuter des défis et des barrières qui empêchent les réformes en matière de vérification
- développer les prochaines étapes du groupe de travail Collectivity.



Contenu

L'atelier sera axé autour de quatre grands modules :

- Les grands enjeux autour de la vérification dans les programmes FBP
- Le concept de vérification et la notion de risque : nature et mesure
- Vérification et gestion du risque : quand et comment ?
- Quelle(s) stratégie(s) pour initier les réformes en matière de vérification ?

Méthodologie

L'atelier se déroulera sur une journée le **13 septembre 2017** à Bruxelles dans les locaux de l'Agence Européenne pour le Développement et la Santé (AEDES).

Cet atelier sera organisé essentiellement autour de **séances de brainstorming collectif** et de **travaux de groupe** sur les thématiques indiquées ci-dessus. Ces approches viseront à faciliter les **échanges** entre les participants. Les résultats des travaux de groupe seront partagés avec le reste des participants lors de **restitutions en plénière**.

Résultats attendus

L'atelier permettra aux participants de mettre à jour leurs connaissances sur les enjeux en matière de vérification. Ils seront également mieux informés sur les mécanismes visant à réduire les coûts de la vérification, ce qui comprend les approches basées sur les risques (avantages et inconvénients).

Sur la base de ces informations, il est attendu que **les participants pourront mieux contribuer aux processus de réforme du FBP dans leurs pays respectifs et seront aptes à intégrer, le cas échéant, les outils d'évaluation des risques dans les activités de contrôle des résultats achetés par le FBP.**



UNE ACTIVITÉ PROPOSÉE PAR

COLLECTIVITY

EN COLLABORATION AVEC



Intéressé(e)? Rendez-vous sur Collectivity: www.thecollectivity.org/fr/projects/21

CONTACT ET INFORMATION: Matthieu Antony mantony@aedes.be
Erik Josephson erik.josephson@gmail.com